

***Notes d'allocution
du président de l'Université du Québec,
M. Alexandre Cloutier***

Évènement : Lancement du Plan stratégique 2024-2028
Université du Québec
Hall de l'École nationale d'administration publique (ENAP)
8 mai 2024, 11 h

Ce lancement aujourd'hui est la conclusion d'un important travail collectif amorcé il y a plus de deux ans sous le leadership rassembleur de ma prédécesseure, madame Johanne Jean, qui m'a légué une institution en santé.

Nous avons adopté une vision commune pour assurer le développement de l'ensemble des dix établissements de l'UQ et prendre notre place en tant que plus grande université francophone des Amériques!

Les chefs des 10 établissements ont travaillé collectivement pour arriver à un plan d'équipe. Ensemble, nous nous sommes donnés des orientations porteuses pour les 5 prochaines années.

Nous nous appuyerons sur nos valeurs d'accessibilité à l'enseignement supérieur en français pour contribuer à faire du Québec un endroit où il est possible à tous et toutes de poursuivre des études universitaires sans avoir à se déraciner de sa région d'appartenance.

Les chefs d'établissements ont évidemment été aux premières loges du travail et des nombreuses consultations tenues à travers le réseau, qui se comptent en dizaines. Les instances de l'UQ ont également été très impliquées afin d'alimenter les travaux.

On parle ici notamment de l'Assemblée des gouverneurs, de la Commission de planification, du Conseil des études, de la Commission de l'enseignement et de la recherche (CER), de la Commission des secrétaires généraux (CSG) et de la Commission de l'administration et des ressources humaines (CARH).

Le résultat : un document clair, cohérent et mobilisateur. Une feuille de route ambitieuse !

Débutons par notre **mission**.

L'Université du Québec œuvre à l'avancement des savoirs et au rayonnement de la société. Son engagement pour l'accès en français à la formation universitaire, à la recherche et à la création, permet aux citoyennes et citoyens de répondre aux défis d'un monde en transformation constante.

Depuis sa création en 1968, grâce à son ancrage dans les milieux, elle contribue au développement social, culturel et économique de toutes les régions du Québec.

Aujourd'hui même, avec plus de 15 000 employés, dont 7 500 professeurs et chargés des cours, l'Université du Québec accueille chaque année près de 100 000 personnes étudiantes.

La moitié de nos étudiants sont des étudiants de premières générations, c'est-à-dire les premiers de leur famille à faire des études universitaires. On continue donc à répondre à notre mission d'accessibilité.

Nous répondons aussi à une autre grande mission de l'UQ : l'implantation de l'offre universitaire sur le territoire québécois. Non seulement les établissements de l'UQ sont présents dans près de 40 municipalités, mais en recherche et en création, les chercheurs de l'UQ s'intéressent en premier lieu aux enjeux qui touchent le Québec.

Ils répondent ainsi à des problèmes concrets et produisent des connaissances qui permettent de mieux comprendre notre propre collectivité.

Notre **vision** nous permet de nous tourner vers l'avenir, elle détermine de quelle façon nous allons relever les défis qui nous attendent.

Nous sommes l'Université du Québec.

Ensemble, nous formons la plus grande université francophone des Amériques.

Accessible et innovant, notre réseau d'universités bâtit la société de demain.

Par la formation, la recherche et la création, nous transformons les vies et le monde.

Sur tout le territoire du Québec, nous sommes un partenaire privilégié des collectivités et des Premiers Peuples.

Et les défis sont importants. Seulement un tiers de la population québécoise détient un diplôme universitaire. C'est beaucoup moins qu'en Ontario. Et dans certaines régions du Québec, le taux de diplômé ne dépasse pas les 20 %.

Ces défis sont bien réels et ils doivent renforcer notre conviction de devoir en faire davantage.

Si nous pouvons assurément nous réjouir du chemin parcouru, nous pouvons aller encore plus loin.

55 ans après la fondation de l'UQ, les chefs d'établissements sont prêts plus que jamais pour une nouvelle phase majeure de développement.

Trois grands enjeux sont au cœur de notre plan stratégique.

Le premier enjeu est la reconnaissance, la notoriété et la visibilité de l'Université du Québec, ici et ailleurs dans le monde.

Cet enjeu nous permettra d'accroître la visibilité de l'UQ afin que nos établissements soient reconnus à leur juste valeur. Nous serons ambitieux pour faire connaître les joyaux de l'UQ. Ce qui se fait en recherche, en innovation, en enseignement.

Je rêve qu'un jour les Québécois soient aussi fiers de parler de l'Université du Québec qu'ils le sont pour Hydro-Québec ou la Caisse de dépôt et placement du Québec.

Le deuxième enjeu est l'agilité en formation, en recherche et en création pour la société de demain.

L'UQ est désormais un leader en recherche sur la santé durable, la cybersécurité, les batteries, l'économie circulaire, la forêt boréale, les mines et j'en passe. Les chercheurs de l'UQ se penchent sur les enjeux qui touchent notre société, sans oublier bien sûr la recherche fondamentale. L'offre de formation doit aussi répondre aux besoins actuels mais aussi futurs de notre société.

Le troisième enjeu concerne la capacité à réaliser la mission de l'Université du Québec

Nous devons avoir les moyens de nos ambitions pour accomplir notre mission. L'UQ continue d'avoir un sous-financement chronique. Ce sera une bataille constante pour prendre notre place.

Nous sommes très fiers de cette planification stratégique, je vous remercie beaucoup pour votre attention et invite mes collègues à vous présenter plus en détails notre plan de match.

Merci

+++++