

Reconnue comme une stratège et une leader, je suis une gestionnaire orientée sur la vision, la réalisation et les relations. Expérimentée en tant que dirigeante d'entreprise avec des équipes multidisciplinaires aux environnements complexes et en transformation culturelle et organisationnelle. Dotée d'un sens politique, d'une profondeur d'analyse, **combiné** à une capacité à résoudre des problèmes complexes et du courage managérial. En tant que rassembleur, en collaboration avec les équipes et parties prenantes, j'élabore des stratégies et surtout je vois à leur mise en œuvre avec succès. Je suis également une excellente communicatrice et bilingue.

Prix et distinctions

Récipiendaire d'un Doctorat Honoris Causa de l'Université de Concordia (2023)

Récipiendaire de la Distinction Femme en Environnement de Réseau Environnement (2022)

Récipiendaire d'un Doctorat Honoris Causa de l'École de Technologie Supérieure (2021)

Lauréate du prestigieux prix Canada Top 40 under 40 (2019)

Fellow de l'Académie canadienne du génie (2019)

Lauréate dans la catégorie Relève Leadership Germaine-Gibara – Mercuriades - Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ) 2017

Fellow d'Ingénieurs Canada (2015)

Expérience professionnelle

STANTEC – Firme de génie conseil international

Novembre 2022 – à aujourd'hui

Vice-Présidente au développement et au positionnement

Directrice principale opérations en Transports – Montréal Métropolitain

Responsable d'une équipe de 75 professionnels qui font la conception, la surveillance et l'ingénierie de projets en transport aéroportuaire, ferroviaire ainsi que route. Nous avons également une équipe en planification des transports, une équipe de maintien de la circulation et une équipe de dessinateurs..

Responsable avec l'équipe de stratégie et de développements des affaires afin d'élaborer une stratégie de positionnement et de développement de Stantec au Québec.

ORDRE DES INGÉNIEURS DU QUÉBEC – 65 000 membres, 190 employés, budget annuel 34M\$

juin 2016 à juin 2022

Présidente

(Directrice générale par intérim mars 2017 à novembre 2017)

Responsable d'élaborer le plan stratégique en collaboration avec l'équipe de direction et le conseil d'administration, établir les objectifs et indicateurs de suivi et veiller à la mise en œuvre du plan stratégique et de l'atteinte des résultats. Surveillance générale sur les affaires de l'Ordre. Représenter l'Ordre auprès des parties prenantes, membres et instances politiques. Agir comme porte-parole. Présider et veiller au bon fonctionnement du conseil d'administration et de ses comités.

- Élaborer une vision stratégique commune incluant tous les acteurs clefs et instaurer un changement de culture profond au sein de la profession et de l'Ordre
- Mettre en place un plan stratégique sur 3 ans (ING2020) comprenant une forte adhésion des parties prenantes et assurer l'atteinte et le dépassement des objectifs et sa révision annuelle
- Élaborer un cadre financier sur 5 ans afin de redresser la situation financière et augmenter le budget de 25M\$ à 34M\$
- Mise en place d'un plan de plusieurs millions pour le virage numérique de l'organisation et la sécurité informatique
- Mise en place d'une équipe de direction performante, engagée et compétente
- Augmenter la mobilisation des employés (= 200 employés) de 66% à 93%
- Accroître l'indice de confiance à l'égard de l'ordre et de la profession de 49% à 78%

- Réformer complètement le processus d'intégration des professionnels formés à l'étranger afin d'augmenter le taux de délivrance des permis de 50% à 75% et des diminuer les délais d'obtention de plus de 66%
- Solide expérience de porte-parole: livraison de centaines d'entrevues médias, conférence, panels ...
- Rôle d'influence auprès de plusieurs instances gouvernementales, politiques, associations et parties prenantes.
- Divers : Déménagement 47 000 pi2, Gestion et règlement de plusieurs litiges, négociation de convention collective...

AÉROPORTS DE MONTRÉAL 2013 - 2016

Gestionnaire de projets en infrastructure et construction

Responsable de gérer toutes les phases de la réalisation technique des projets de construction d'immobilisation, depuis la phase préliminaire (avant-projet, études préliminaires, plans et devis) jusqu'à l'intégration finale des biens livrables au sein des unités d'opérations aéroportuaires, de construction, de transfert des ouvrages et de fermeture.

- Responsable d'un portefeuille d'investissements de plusieurs dizaines de millions de dollars, composé d'une trentaine de projets à divers stades du cycle de vie.
- Responsable d'équipes multidisciplinaires pour chacun des projets, ayant comme fonction de mandater les différentes firmes de génie pour la préparation des études, plans et devis et la surveillance de chantier. Responsable de processus d'appels d'offres sur invitation ou publics, et de l'attribution du contrat à l'entrepreneur général.
- Responsable de la supervision de l'ensemble des projets, afin de s'assurer qu'ils soient livrés selon l'échéancier, le budget et les besoins du client (ASFC, USCP, ADM, partenaires d'affaires, etc.) tout en respectant les contraintes aéroportuaires.

PYROGENESIS CANADA INC. 2008 - 2013

Ingénieure chargée de projets en ingénierie et en recherche et développement de procédés

Responsable de définir les besoins, de planifier les activités, de distribuer les tâches, d'établir le budget et les échéanciers, de faire le suivi des coûts et des échéanciers, de gérer le projet, les équipes multidisciplinaires et les attentes du client ainsi que de faire la conception et les calculs reliés à mon domaine de spécialisation.

- Chargée de projet pour l'amélioration d'un système de destruction des déchets au plasma pour les Forces navales des États-Unis (US Navy). Les principaux objectifs étaient entre autres l'amélioration de la chambre de combustion, et l'implantation d'un nouveau système de pompage et de filtration.
- Coordonnatrice Qualité ISO 9001, Responsable du système qualité certifié ISO 9001, une fonction relevant directement du président.

JOHNSON & JOHNSON R&D 2008

Ingénieure jr. chargée de projets en développement de produits

Responsable de développer et d'améliorer la gamme des produits actuels et de la deuxième génération dans le domaine de l'hygiène féminine.

- Concevoir et améliorer un produit d'hygiène féminine qui répond aux besoins de la consommatrice, qui respecte les coûts, les échéances ainsi que les contraintes de fabrication de la chaîne de production.

IBM BROMONT 2005 - 2007

Ingénieure jr. des procédés

Responsable des procédés de placage, du laboratoire chimique et de la qualité des produits. Diriger et résoudre des problèmes techniques reliés à la production, à des projets de développement, d'optimisation et d'amélioration des procédés. Travailler avec des équipes multidisciplinaires internationales.

- Diminuer l'augmentation des défauts de production pouvant engendrer des pertes journalières de plusieurs centaines de milliers de dollars en formant et en dirigeant des cellules de gestion de crise.
- Transférer et implanter des procédés d'IBM USA à haute visibilité à l'usine d'IBM Bromont dans des délais très serrés en raison de problèmes de capacité.
- Soutien technique du laboratoire responsable des tests de procédés de la chaîne de production.

Expériences – Conseils d'administration

Navigation Canada

NAV CANADA joue un rôle unique et crucial dans la gestion des 18 millions de kilomètres carrés d'espace aérien civil canadien et de l'espace aérien océanique de l'Atlantique Nord sous l'autorité du Canada. Il est le fournisseur de services de navigation aérienne au Canada.

- Membre du conseil d'administration **2023- à aujourd'hui**
- Membre du Comité d'audit **2023- à 2024**
- Membre du comité de transformation **2023- à aujourd'hui**
- Membre du comité de sécurité de **2024 à aujourd'hui**

ORDRE DES INGÉNIEURS DU QUÉBEC

L'Ordre des ingénieurs du Québec a comme mission d'assurer la protection du public en contrôlant l'exercice de la profession dans le cadre de ses lois constitutives et de mettre la profession au service de l'intérêt public.

- Présidente **2016 - 2022**
- Présidente du Comité de gouvernance **2016 - 2018**
- Présidente du Comité des finances et de vérification **2014 - 2016**

Fondaction

Fondaction aide les Québécois à épargner pour leur retraite et investit ce capital dans les PME d'ici. C'est un allié naturel de toutes les forces qui se mobilisent pour la transformation positive de l'économie.

- Administratrice **depuis 2021/06** Membre du comité de gouvernance de **2021 à 2024** et du comité des risques de **2024 à ...**

VIA RAIL CANADA

VIA Rail exploite le service ferroviaire passagers national au nom du gouvernement du Canada. Société d'État indépendante créée en 1977, VIA Rail fournit un service sûr, efficace et respectueux de l'environnement d'un océan à l'autre, et ce, dans les deux langues officielles. VIA Rail compte quelque 2700 employés actifs.

- Administratrice **2017 – à 2022**
- Membre du Comité des projets majeurs **2017-2022**
- Membre du Comité HFR pour le projet du train à grande vitesse **2017-2022**

INO

INO est le plus important centre d'expertise en optique-photonique au Canada et compte parmi les meilleurs centres de recherche technologique au monde. Depuis 30 ans, INO a mis en œuvre plus de 6 500 solutions, réalisé 75 transferts technologiques et contribué à la création de 35 nouvelles entreprises, qui emploient plus de 2 000 personnes.

- Administratrice **2020 à aujourd'hui et membre du comité de marchés et technologies**

INGÉNIEURS CANADA

Ingénieurs Canada est l'organisation nationale constituée des 12 organismes de réglementation du génie qui sont chargés de délivrer les permis d'exercice aux ingénieurs du pays, dont le nombre est actuellement de 280 000.

- Présidente depuis 2021 et Administratrice **2015 à 2024 et membre de plusieurs comités**

MAISON SAINT-GABRIEL

La Maison Saint-Gabriel est un musée et un site historique qui, à travers sa programmation, fait revivre les coutumes et les traditions artisanales du 17^e au 19^e siècle.

- Administratrice **depuis 2019 à 2022 et présidente du comité de fusion**



Formation

Collège administrateurs de société

- Certification d'administrateurs de société (2020)

École des hautes études commerciales (HEC)

- **MBA 2011 - 2013**
- **Diplôme d'études supérieures spécialisées en gestion (D.E.S.S. Gestion) 2005 - 2008**

École Polytechnique de Montréal **2001 - 2004**

- **Baccalauréat en génie chimique**
- **Études universitaires en génie en France, Institut national des sciences appliquées (INSA) de Toulouse 2002 - 2003**

Collège de Maisonneuve **1998 - 2000**

- **DEC en sciences pures**

ASSOCIATION PROFESSIONNELLE

- Membre de l'Ordre des ingénieurs du Québec (OIQ)

LANGUES PARLÉES ET ÉCRITES Français et anglais