

# RAPPORT ANNUEL

2016  
2017



## FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

Crédit photo: Louise Biloiseau



L'Université du Québec, avec son réseau de dix établissements déployés sur tout le territoire québécois, représente un formidable levier pour notre société. Grâce à cette présence, les Québécoises et les Québécois qui en ont la volonté et les aptitudes peuvent avoir accès à des études supérieures, où qu'ils soient. L'éducation et l'amélioration des compétences par un apprentissage tout au long de la vie constituent la clé pour assurer l'évolution sociale, la santé des individus, le bien-être de la population et la prospérité économique.

C'est dans cette perspective que la Fondation de l'Université du Québec appuie la réalisation de projets d'études en attribuant des bourses aux étudiants des établissements du réseau de l'Université du Québec qui excellent au plan universitaire ou qui font face à une situation financière difficile. Les multiples témoignages d'étudiants boursiers sont autant d'exemples de l'importance de cet appui, une marque de reconnaissance donnant un élan dans un parcours académique parfois ardu. En soutenant les étudiants, la Fondation salue le talent, la ténacité et le goût de la réussite, tout en favorisant le partage de l'expertise et du savoir-faire que nous retrouvons au sein de nos universités.

Avec le soutien de donateurs généreux et désireux de contribuer au développement des talents, la Fondation a remis, en 2016-2017, près de 180 000 \$ en bourses à 85 étudiants méritoires à l'occasion des deux concours annuels qu'elle réalise. Les montants recueillis par la Fondation sont entièrement redistribués en bourses et en subventions puisque l'Université du Québec prend à sa charge l'ensemble des dépenses liées à son administration.

Nous souhaitons réitérer, haut et fort, notre plus grande reconnaissance envers nos donateurs. Par votre contribution, vous participez à la réalisation du rêve de plusieurs dizaines d'étudiants. Vos dons sont d'autant plus précieux que vous contribuez à un devenir collectif qui inspire les prochaines générations. En effet, les enfants dont les parents ont fréquenté l'université risquent fort de suivre leur modèle. Par votre générosité, vous donnez un essor à la société québécoise tout en favorisant l'émergence d'une culture de l'éducation.

**Sylvie Beauchamp**

Présidente de l'Université du Québec  
et de la Fondation de l'Université du Québec

## À PROPOS DE LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

Par son action, la Fondation soutient la mission de l'Université du Québec basée sur l'enseignement, la recherche et la création ainsi que sur le service à la collectivité. Elle contribue ainsi à faciliter l'accès aux études supérieures et au développement scientifique du Québec et de ses régions.

Dans la réalisation de sa mission, la Fondation mise sur la complémentarité avec les activités de collecte de fonds des établissements du réseau de l'Université du Québec. Elle gère également des fonds réservés pour l'École nationale d'administration publique (ENAP) et la Télé-université (TÉLUQ). Ces établissements, qui possèdent leurs propres programmes de bourses à l'intention de leurs étudiants respectifs, disposent ainsi d'un levier spécifique pour le développement de projets.

La Fondation de l'Université du Québec est un organisme de bienfaisance reconnu par l'Agence du revenu du Canada.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Membres au 30 avril 2017

#### PRÉSIDENTE

##### **Sylvie Beauchamp**

Présidente  
Université du Québec

#### VICE-PRÉSIDENTE

##### **Louise Boucher**

Directrice des services administratifs  
Télé-université

#### SECRÉTAIRE

##### **André G. Roy**

Secrétaire général  
Université du Québec

#### MEMBRES

##### **Georges Arcand**

Retraité de l'Université du Québec

##### **Isabelle Boucher**

Vice-présidente à l'administration  
Université du Québec

##### **André Bourret**

Directeur général par intérim  
École nationale d'administration publique

##### **Hugues Matte**

Consultant

##### **Martin Noël**

Directeur général par intérim  
Télé-université

##### **Jean-Pierre Mailhot**

Directeur de l'administration  
École nationale d'administration publique

##### **Lyne Sauvageau**

Vice-présidente à l'enseignement  
et à la recherche  
Université du Québec

#### TRÉSORIER

##### **Richard Hawey**

Directeur des ressources financières  
Université du Québec

## COMITÉ DE PLACEMENT

### Membres au 30 avril 2017

#### PRÉSIDENT

##### **François Lalande**

Vice-président, Gestion de portefeuilles,  
Groupe Industrielle Alliance

#### MEMBRES

##### **Normand Belley**

Conseiller en placement  
Régime de retraite de l'Université du Québec

##### **Isabelle Boucher**

Vice-présidente à l'administration  
Université du Québec

##### **Hugues Matte**

Consultant

## DONNÉES FINANCIÈRES

### Renseignements supplémentaires

De l'exercice terminé le 30 avril 2017

Extrait des états financiers vérifiés par la firme Raymond, Chabot, Grant, Thornton, au 30 avril 2017. Les états financiers de la Fondation sont disponibles sur demande à l'adresse suivante : [fondation@uquebec.ca](mailto:fondation@uquebec.ca).

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

	Opérations générales \$	Opérations du fonds ENAP \$	Opérations du fonds TÉLUQ \$	Total \$
<b>Produits</b>				
Dons	312 460	210 828	51 711	574 999
Produits de stationnement	1 042 913			1 042 913
Honoraires de gestion	19 415			19 415
Contribution de l'Université du Québec – siège social	150 000			150 000
Intérêts sur les placements	125 265	39 324	25 565	190 154
Apports sous forme de services – Université du Québec – siège social	45 320			45 320
Gain réalisé sur la cession de placements en fonds communs	35 915	11 275	7 330	54 520
	<b>1 731 288</b>	<b>261 427</b>	<b>84 606</b>	<b>2 077 321</b>

<b>Charges</b>				
Salaires et avantages sociaux	44 953			44 953
Frais de gestion de stationnement – Université du Québec – siège social	1 018 625			1 018 625
Frais de gestion sur les placements	19 415			19 415
Débours relatifs aux projets et aux chaires	74 520	12 250	19 280	86 725
Bourses	189 150	16 500		224 930
Frais divers, et frais d'accueil et de réception	367			367
Autres	511			511
	<b>1 347 541</b>	<b>28 705</b>	<b>19 280</b>	<b>1 395 526</b>

<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<b>383 747</b>	<b>232 722</b>	<b>65 326</b>	<b>681 795</b>
Soldes de fonds au début	4 464 313	1 364 899	948 503	6 777 715
Gains de réévaluation nets de l'exercice	381 692	119 821	77 896	579 409
<b>Soldes de fonds à la fin</b>	<b>5 229 752</b>	<b>1 717 442</b>	<b>1 091 725</b>	<b>8 038 919</b>

## Placements

Au cours de l'exercice qui s'est terminé le 30 avril 2017, la Fondation a obtenu un rendement de 12,50 % sur ses placements, comparativement à un rendement de -0,60 % l'année précédente. Pour les cinq derniers exercices, le rendement annuel composé moyen s'établit à 9,20 %.

## Évolution des rendements au cours des cinq dernières années

	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
<b>Rendement</b>	10,72 %	14,15 %	4,10 %	-0,60 %	<b>12,50 %</b>

Au 30 avril 2017, l'actif net total de la Fondation s'élevait à 8 038 919 \$. Les placements totalisaient 7 669 447 \$, dont 53 % sous forme de placements à revenus fixes (encaisse, certificats de dépôt et obligations) et à 47 % en placements à revenus variables (placements à valeur indiciaire, fonds négociés en bourse et actions).

## Répartition des fonds

Au 30 avril 2017, l'actif net du Fonds général s'élevait à 5 229 752 \$ et était constitué de :

<b>Fonds général</b>		<b>Donateurs au fonds général 10 000 \$ et plus</b>	
Dons capitalisés	4 020 162 \$	Dons anonymes	
Chaires	287 318 \$	Monsieur François Armand Mathieu	
Gains non matérialisés	589 569 \$	Le personnel de l'Université du Québec (siège social)	
Surplus libre	332 703 \$	Les Presses de l'Université du Québec	

## À propos des Fonds ENAP et TÉLUQ

Comme précisé dans le texte de présentation de la Fondation, l'École nationale d'administration publique et la Télé-université disposent de fonds réservés qui sont gérés par la Fondation de l'Université du Québec. Ces fonds servent à amasser et à capitaliser les contributions financières des partenaires de ces institutions qui souhaitent encourager de façon particulière leur développement.

Au 30 avril 2017, l'actif net du Fonds ENAP s'élevait à 1 717 442 \$ et était constitué de :

<b>Fonds ENAP</b>	
Dons capitalisés	995 763 \$
Chaires	275 000 \$
Gains non matérialisés	193 114 \$
Surplus libre	293 565 \$

Au 30 avril 2017, l'actif net du Fonds TÉLUQ s'élevait à 1 091 725 \$ et était constitué de :

<b>Fonds TÉLUQ</b>	
Dons capitalisés	900 222 \$
Gains non matérialisés	116 355 \$
Surplus libre	75 148 \$

## BOURSIÈRES ET BOURSIERS DE LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN 2016-2017<sup>1</sup>

	<b>Bourses de situation financière précaire François Armand Mathieu pour étudiants de première génération</b>	<b>Montants</b>
Rachel Boisclair	Université du Québec à Montréal <b>Maitrise en histoire de l'art</b>	<b>2 500 \$</b>
Jessica Cole	Université du Québec à Montréal <b>Doctorat en psychologie, profil scientifique – professionnel (neuropsychologie)</b>	<b>2 500 \$</b>
Arianne Deveault-Labelle	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en sexologie</b>	<b>2 500 \$</b>
Véronique Gagnon	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue <b>Baccalauréat en sciences infirmières</b>	<b>2 500 \$</b>
Katherine Lussier	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en psychoéducation</b>	<b>2 500 \$</b>
Anite Martin-Marseille	Université du Québec à Montréal <b>Maitrise en travail social</b>	<b>2 500 \$</b>
Véronique Ménard	Université du Québec à Montréal <b>Doctorat en psychologie, profil recherche/intervention</b>	<b>2 500 \$</b>
Julie Turgeon	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en pratique sage-femme</b>	<b>2 500 \$</b>

	<b>Bourses d'excellence François Armand Mathieu pour étudiants de première génération</b>	
Victor Bissonnette	Université du Québec à Montréal <b>Doctorat en sciences humaines</b>	<b>2 500 \$</b>
Judy-Ann Connelly	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue <b>Doctorat en sciences de la santé</b>	<b>2 500 \$</b>
Maxime Huot-Lavoie	Université du Québec à Chicoutimi <b>Baccalauréat en sciences de la santé</b>	<b>2 500 \$</b>
Ariane Jacob	Université du Québec à Montréal <b>Doctorat en sciences sociales</b>	<b>2 500 \$</b>
Odile Marquis Gendron	Université du Québec à Rimouski <b>Baccalauréat en sciences de l'éducation</b>	<b>2 500 \$</b>
Steven Mercier	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en sciences de la santé</b>	<b>2 500 \$</b>
Valérie Millette	Université du Québec à Montréal <b>Doctorat en sciences sociales</b>	<b>2 500 \$</b>
Marie-Josée Simard	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en administration</b>	<b>2 500 \$</b>

<sup>1</sup>Excluant les bourses remises par l'ENAP et la TÉLUQ à partir de leurs fonds spécifiques.

<b>Bourses des Presses de l'Université du Québec</b>		<b>Montants</b>
Sonia Boivin	Université du Québec à Chicoutimi <b>Doctorat en administration</b>	5 000 \$
Maxime Plante	Université du Québec à Montréal <b>Doctorat en sciences humaines</b>	5 000 \$

<b>Bourses Fondation Desjardins</b>		
Guy Bordeleau	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Maitrise en administration</b>	3 000 \$
Fanny Choinière	École nationale d'administration publique <b>Maitrise en administration</b>	3 000 \$
Samuel Lamothe Girard	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Maitrise en administration</b>	3 000 \$

<b>Bourses Fonds anonyme</b>		
Marie Beaulieu	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Maitrise en sciences infirmières (avec mémoire)</b>	2 000 \$
Sarah Miekko	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Doctorat en psychologie clinique, profil intervention</b>	2 000 \$
Audrey Moffet	Institut national de la recherche scientifique <b>Doctorat en sciences de l'eau</b>	2 000 \$
Maxime Plante-Péloquin	Université du Québec à Montréal <b>Maitrise en sociologie (avec mémoire)</b>	2 000 \$
Renée-Pier Trottier Cyr	Université du Québec en Outaouais <b>Maitrise en psychoéducation (avec mémoire et stage)</b>	2 000 \$

<b>Bourse d'excellence RBC – Banque Royale</b>		
Mohamed Jebri	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Maitrise en sciences appliquées</b>	2 000 \$

<b>Bourse commémorative Yves-Benoit et Fondation de l'Université du Québec</b>		
Geneviève Fortin-Villeneuve	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en études françaises (études littéraires)</b>	2 000 \$

<b>Bourse d'excellence Great-West, compagnie d'assurance-vie, en sciences de l'administration</b>		
Myriam Isabelle Leblanc	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en administration</b>	2 000 \$

## BOURSIÈRES ET BOURSIERS DE LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN 2016-2017<sup>1</sup> (suite)

		Montants
Camille Massé	<b>Bourse d'excellence Arrondissement Sainte-Foy-Sillery en sciences de l'éducation</b> Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en sciences de l'éducation</b>	2 000 \$
Camille Barnes	<b>Bourse Fernand Sanfaçon et Fondation de l'Université du Québec</b> Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en administration</b>	2 000 \$
Marie-Josée Simard	<b>Bourse Groupe Jean Coutu</b> Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en sciences de la santé</b>	2 000 \$
Nadège Firsova	<b>Bourses d'excellence Industrielle Alliance</b> Université du Québec à Trois-Rivières <b>Doctorat en administration</b>	2 000 \$
Olivier Calonne	<b>Bourse de recherche de la Fondation de la Fédération des écoles normales du Québec (FFEN) en sciences de l'éducation</b> Université du Québec à Montréal <b>Maitrise en sciences de l'éducation</b>	4 000 \$
Jonathan Elie-Fortier	<b>Bourse des employés du siège social de l'Université du Québec pour étudiants de première génération</b> Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en psychologie</b>	2 000 \$
Marc Bonnemains	<b>Bourse des retraités de l'Université du Québec – siège social</b> Université du Québec à Montréal <b>Doctorat en science, technologie et société</b>	2 000 \$

<sup>1</sup>Excluant les bourses remises par l'ENAP et la TÉLUQ à partir de leurs fonds spécifiques.



	<b>Bourses d'excellence de la Fondation de l'Université du Québec</b>	<b>Montants</b>
Laetitia Mélissande Amédée	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en sciences humaines</b>	<b>2 000 \$</b>
Sophie Bertrand	Université du Québec à Montréal <b>Doctorat en sciences sociales</b>	<b>2 000 \$</b>
Marianne Boyer	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en sciences appliquées</b>	<b>2 000 \$</b>
Pascal Collin	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en sciences humaines</b>	<b>2 000 \$</b>
Félix Fortier	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en sciences sociales</b>	<b>2 000 \$</b>
Abigaëlle Gascon	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en sciences sociales</b>	<b>800 \$</b>
Samantha Gauvin	Université du Québec à Montréal <b>Maitrise en lettres</b>	<b>2 000 \$</b>
Christian Guay-Poliquin	Université du Québec à Montréal <b>Doctorat en arts et lettres</b>	<b>2 000 \$</b>
Maxime Laliberté	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue <b>Baccalauréat en sciences appliquées</b>	<b>2 000 \$</b>
Thalia Lapointe	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Doctorat en sciences de la santé</b>	<b>2 000 \$</b>
Lancelot Legendre-Courville	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en sciences humaines</b>	<b>2 000 \$</b>
Myriam Mathieu-Bédard	Université du Québec à Montréal <b>Maitrise en arts et lettres</b>	<b>2 000 \$</b>
Gabriel Moisan	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Doctorat en sciences de la santé</b>	<b>2 000 \$</b>
Laurence Morin	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en sciences humaines</b>	<b>2 000 \$</b>
Anthony Pothier Champagne	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Maitrise en sciences pures</b>	<b>2 000 \$</b>
Gabrielle Thériault	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Maitrise en sciences sociales</b>	<b>2 000 \$</b>

	<b>Bourses de la Fondation de l'Université du Québec – Responsabilités familiales</b>	
Andreea Chiriac-Merlea	Université du Québec en Outaouais <b>Baccalauréat avec majeure en design graphique et mineure en médias de l'information et des communications</b>	<b>2 000 \$</b>
Sophie Doucet	Université du Québec à Montréal <b>Doctorat en histoire</b>	<b>2 000 \$</b>
Valéry Potvin Lessard	Université du Québec en Outaouais <b>Baccalauréat en administration, concentration finance</b>	<b>2 000 \$</b>

## BOURSIÈRES ET BOURSIERS DE LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN 2016-2017<sup>1</sup> (suite)

	<b>Bourses de la Fondation de l'Université du Québec – Responsabilités familiales (suite)</b>	<b>Montants</b>
Méloé Prince-Ferron	Université du Québec en Outaouais <b>Baccalauréat en travail social</b>	<b>2 000 \$</b>
Solange Racine	Université du Québec à Chicoutimi <b>Doctorat en psychologie</b>	<b>2 000 \$</b>
Malika Rousseau	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en arts visuels et médiatiques</b>	<b>2 000 \$</b>

	<b>Bourses de la Fondation de l'Université du Québec – Situation financière précaire</b>	
Cyndi Boisjoli	Université du Québec à Montréal <b>Doctorat continuum en psychologie, profil scientifique-professionnel</b>	<b>2 000 \$</b>
Érica Boivin	Université du Québec à Chicoutimi <b>Baccalauréat en psychologie</b>	<b>2 000 \$</b>
Élise Casavant	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en éducation préscolaire et en enseignement primaire</b>	<b>2 000 \$</b>
Youssef Chaokar	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en génie mécanique</b>	<b>2 000 \$</b>
Marie-Joëlle Doiron	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en enseignement en adaptation scolaire et sociale, profil intervention au secondaire</b>	<b>2 000 \$</b>
Billi Giroux	Université du Québec en Outaouais <b>Baccalauréat en administration</b>	<b>2 000 \$</b>
Josée Lambert	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en pratique sage-femme</b>	<b>2 000 \$</b>
Josue Njinang Tchoutouo	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue <b>Baccalauréat en travail social</b>	<b>2 000 \$</b>
Marie-Pier Paré-Ruel	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en psychologie</b>	<b>2 000 \$</b>
Marie-Andrée Poulin	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en arts visuels et médiatiques, profil création</b>	<b>2 000 \$</b>
Karine Prud'homme	Université du Québec à Montréal <b>Maitrise en travail social, profil recherche</b>	<b>2 000 \$</b>
Shanie Roy	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat par cumul de certificats</b>	<b>2 000 \$</b>
Mélanie Roy	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en gestion et design de la mode, concentration commercialisation de la mode</b>	<b>2 000 \$</b>

<sup>1</sup>Excluant les bourses remises par l'ENAP et la TÉLUQ à partir de leurs fonds spécifiques.

<b>Bourses de la Fondation de l'Université du Québec – Situation financière précaire (suite)</b>		Montants
Jelena Sedic	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en enseignement des langues secondes</b>	2 000 \$
Guillaume T. Soucy	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en administration, concentration finance</b>	2 000 \$
Stéphanie Wouters	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Doctorat en chiropratique</b>	2 000 \$
Hatem Ziadia	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Doctorat en sciences biomédicales</b>	2 000 \$

<b>Bourses de retour aux études de la Fondation de l'Université du Québec</b>		
Jérémie Caron	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en sciences humaines</b>	2 000 \$
Marie-Carmen Galli	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en sciences de l'éducation</b>	2 000 \$
Joël Guérette	Université du Québec en Outaouais <b>Baccalauréat en sciences sociales</b>	2 000 \$
Sébastien Houle	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en sciences sociales</b>	2 000 \$

<b>Bourses d'excellence de la Fondation de l'Université du Québec pour les étudiants à temps partiel</b>		
Gabrielle Arcand	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en administration</b>	450 \$
Dina Chevignac	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en sciences sociales</b>	300 \$
Sophie Dubois-Paradis	Université du Québec à Montréal <b>Baccalauréat en arts et lettres</b>	450 \$
Sylvain Héroux	Université du Québec à Trois-Rivières <b>Baccalauréat en sciences appliquées</b>	300 \$

<b>Bourses de la Société Belge de bienfaisance</b>		
Marie Claudette Ngabire	Université du Québec en Outaouais <b>Baccalauréat en sciences comptables</b>	1 000 \$
Isabelle Wouters	Université du Québec à Montréal <b>Maitrise en didactique des langues</b>	1 000 \$



## Des boursiers reconnaissants

Je vous écris pour vous remercier pour la Bourse François Armand Mathieu pour étudiants de première génération qui m'a récemment été attribuée. J'ai commencé mon doctorat en psychologie en septembre 2015, dix ans après l'obtention de mon diplôme de maîtrise. En tant qu'étudiante de première génération, je croyais avoir déjà repoussé plusieurs limites en complétant une maîtrise. J'ai donc mis un certain temps à considérer mon potentiel pour des études doctorales. Ce retour aux études était motivé par mon désir d'exercer à titre de psychologue clinicienne, particulièrement auprès d'une clientèle de personnes âgées. À la suite de mon parcours scolaire, je souhaite pouvoir soutenir des aînés marginalisés, tant par mon travail clinique que par mes projets de recherche et mon engagement communautaire. Je vous suis très reconnaissante pour le soutien fourni par cette bourse. Outre le soutien financier, nécessaire à l'accomplissement de mon projet, j'en retire aussi un réel appui moral, puisque cette bourse représente pour moi une source d'inspiration et d'encouragement.

### Valérie Millette

J'étudie actuellement au baccalauréat en enseignement du français au secondaire à l'UQAM et j'entamerai ma quatrième et dernière année dans ce programme à l'automne 2018. Cette bourse représente pour moi un encouragement inestimable dans la poursuite de mes études. En effet, elle représente d'abord le fruit des efforts soutenus que j'ai fournis dans mes différents cours tout au long de mon parcours universitaire. Or, il s'agit aussi d'un élément important qui contribuera à réduire le stress associé au financement de mes études universitaires. En ce sens, les stages en enseignement n'étant pas rémunérés et ne permettant que très difficilement d'occuper un emploi en même temps rendent la situation financière des étudiants en enseignement plus précaire. Or, votre bourse m'aidera grandement à me concentrer sur mes cours ainsi qu'à m'investir totalement lors de mon prochain stage en enseignement.

### Camille Massé

Merci de tout cœur pour la bourse de situation financière précaire. La conciliation des études à temps plein et la vie de mère d'une grosse famille de quatre enfants est un défi qui se renouvelle chaque jour. La pression financière qu'un retour aux études exerce sur le budget familial se voit allégée par cette bourse qui vient également m'encourager dans ce cheminement que je sais gagnant pour ma carrière, mais aussi pour l'ensemble de ma famille à moyen terme. La réponse favorable à ma demande de bourse ainsi que le montant octroyé sont des mots d'encouragements à mes yeux. C'est la tête haute que je termine cette année ce parcours et avec fierté. Merci de penser à nous.

### Karine Prud'homme

Je tiens à remercier les membres du comité d'avoir retenu ma candidature pour la bourse d'excellence Fondation Desjardins. Comme je le dis régulièrement à mes proches, l'instruction et l'éducation sont les valeurs premières qui permettent aux individus d'accéder au plein statut de citoyen utile à la société. De plus, ma recherche constante de l'excellence m'amène à ne ménager aucun effort et cette bourse va contribuer à maintenir élevée ma motivation jusqu'à l'obtention de ce nouveau grade universitaire. Comme le succès n'est jamais le fait d'une seule personne, je suis bien accompagné par mon directeur de maîtrise, monsieur Christophe Bredillet, et par le directeur du programme en gestion de projet, monsieur Darli Rodrigues Vieira. Je tiens également à les remercier.

### Guy Bordeleau



475, rue du Parvis  
Québec (Québec) G1K 9H7  
Courriel : [fondation@uquebec.ca](mailto:fondation@uquebec.ca)  
[www.uquebec.ca/fondation](http://www.uquebec.ca/fondation)  
ISSN 1929-3585