



RAPPORT ANNUEL 2018-2019



Fondation
de l'Université
du Québec

MOT de la présidente

Il y a 50 ans, le gouvernement du Québec s'est montré visionnaire en créant le réseau de l'Université du Québec. Le Québec se dotait ainsi de moyens pour démocratiser les études universitaires en offrant l'accès aux savoirs sur tout son vaste territoire. D'emblée, l'accessibilité aux études supérieures et, plus largement, de l'institution universitaire s'est donc imposée comme une valeur phare qui anime encore aujourd'hui les équipes des dix établissements du réseau. En plus de sa mission d'enseignement, de recherche et de service aux collectivités, l'Université du Québec s'est vu confier un mandat particulier par le gouvernement : être un instrument collectif du développement de la société québécoise.

Ainsi, la Fondation de l'Université du Québec vient en appui à cette mission et à ce mandat en appuyant des projets d'études grâce à l'attribution de bourses à des étudiantes et des étudiants des établissements du réseau de l'Université du Québec qui excellent sur le plan universitaire ou qui font face à une situation financière difficile. En soutenant la population étudiante, la Fondation salue le talent, la ténacité et le goût de la réussite, tout en favorisant le partage de l'expertise et du savoir-faire que nous retrouvons au sein de nos universités.

Grâce à la Fondation, 106 étudiantes et étudiants se sont partagé près de 215 000 \$ en bourses en 2018-2019. Nous voulons remercier haut et fort nos donateurs qui contribuent par leur geste à la réussite étudiante. Les messages que nous recevons des boursières et des boursiers démontrent bien à quel point cette marque de reconnaissance de leurs efforts leur donne une dose d'énergie et de courage pour poursuivre et terminer leurs études. Mille mercis pour eux et mille mercis pour notre société, qui en sort, elle aussi, gagnante.



Johanne Jean

Présidente de l'Université du Québec
et de la Fondation de l'Université du Québec

À PROPOS de la Fondation de l'Université du Québec

Par son action, la Fondation soutient la mission de l'Université du Québec basée sur l'enseignement, la recherche et la création ainsi que sur le service à la collectivité. Elle contribue à faciliter l'accès aux études supérieures et au développement scientifique du Québec et de ses régions.

Dans la réalisation de sa mission, la Fondation mise sur la complémentarité avec les activités de collecte de fonds des établissements du réseau de l'Université du Québec. Elle gère également des fonds réservés pour l'École nationale d'administration publique (ENAP) et la Télé-université (TÉLUQ). Ces établissements, qui possèdent leurs propres programmes de bourses à l'intention de leurs étudiantes et étudiants respectifs, disposent ainsi d'un levier spécifique pour le développement de projets.

La Fondation de l'Université du Québec est un organisme de bienfaisance reconnu par l'Agence du revenu du Canada.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Membres au 30 avril 2019

Présidente

Johanne Jean
Présidente
Université du Québec

Vice-président

Jean-Pierre Mailhot
Directeur de l'administration et secrétaire
général intérimaire
École nationale d'administration publique

Secrétaire

Martin Hudon
Secrétaire général par intérim
Université du Québec

Trésorier

Richard Hawey
Directeur des ressources financières
Université du Québec

Membres

Georges Arcand
Retraité de l'Université du Québec

Isabelle Boucher
Vice-présidente à l'administration
Université du Québec

Julie Carle
Directrice des affaires externes et
secrétaire générale
Télé-université

Guy Laforest
Directeur général
École nationale d'administration publique

Hugues Matte
Consultant

André G. Roy
Directeur général par intérim
Télé-université

Lyne Sauvageau
Vice-présidente à l'enseignement et
à la recherche
Université du Québec

COMITÉ DE PLACEMENT

Membres au 30 avril 2019

Président

François Lalande
CFA

Membres

Normand Belley
Conseiller senior en placement
Régime de retraite de l'Université du Québec

Isabelle Boucher
Vice-présidente à l'administration
Université du Québec

Hugues Matte
Consultant

DONNÉES FINANCIÈRES

RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

De l'exercice terminé le 30 avril 2019

Extrait des états financiers vérifiés par la firme Raymond, Chabot, Grant, Thornton, au 30 avril 2019.

Les états financiers de la Fondation sont disponibles sur demande à l'adresse suivante

fondation@uquebec.ca.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

	Opérations générales \$	Opérations du fonds ENAP \$	Opérations du fonds TÉLUQ \$	Total \$
➤ Produits				
Produits nets de placements	304 775	101 071	70 414	476 260
Dons	41 300	154 263	31 991	227 554
Produits de stationnement	1 221 980			1 221 980
Honoraires de gestion	22 006			22 006
Contribution de l'Université du Québec – siège social	200 000			200 000
Apports sous forme de services – Université du Québec – siège social	48 085			48 085
Sous-total	1 838 146	255 334	102 405	2 195 885
➤ Charges				
Salaires et avantages sociaux	47 782			47 782
Frais de gestion de stationnement – Université du Québec – siège social	1 194 030			1 194 030
Frais de gestion des placements	22 006			22 006
Débours relatifs aux projets et aux chaires	40 000	150 708		190 708
Bourses	214 375	2 000	31 250	247 625
Frais divers, et frais d'accueil et de réception	303			303
Autres	274			274
Sous-total	1 518 770	152 708	31 250	1 702 728
➤ Excédent des produits sur les charges	319 376	102 626	71 155	493 157
Soldes au début	5 217 727	1 764 730	1 212 482	8 194 939
Reclassement	49 217	(49 217)		
Pertes de réévaluation nettes de l'exercice	(171 253)	(56 791)	(39 566)	(267 610)
➤ Soldes à la fin	5 415 067	1 761 348	1 244 071	8 420 486

PLACEMENTS

Au cours de l'exercice qui s'est terminé le 30 avril 2019, la Fondation a obtenu un rendement de 2,60 % sur ses placements, comparativement à un rendement de 4,90 % l'année précédente. Pour les cinq derniers exercices, le rendement annuel composé moyen s'établit à 4,61 %.

ÉVOLUTION DES RENDEMENTS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

➤ Année	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
➤ Rendement	4,10 %	- 0,60 %	12,50 %	4,90 %	2,60%

Au 30 avril 2019, l'actif net total de la Fondation s'élevait à 8 420 486 \$. Les placements totalisaient 8 126 930 \$, dont 49 % sous forme de placements à revenus fixes (encaisse, certificats de dépôt et obligations) et à 51 % en placements à revenus variables (placements à valeur indiciaire, fonds négociés en bourse et actions).

RÉPARTITION DES FONDS

Fonds général

Au 30 avril 2019, l'actif net du Fonds général s'élevait à 5 415 067 \$ et était constitué de :

Dons capitalisés :	4 103 581 \$
Chaires :	372 318 \$
Gains non matérialisés :	426 971 \$
Surplus libre :	512 197 \$

Donateurs au fonds général

10 000 \$ et plus

Dons anonymes
Le personnel de l'Université du Québec (siège social)
Les Presses de l'Université du Québec

À propos du Fonds ENAP et du Fonds TÉLUQ

Comme précisé dans le texte de présentation de la Fondation, l'ENAP et la TÉLUQ disposent de fonds réservés gérés par la Fondation de l'Université du Québec. Ces fonds servent à amasser et à capitaliser les contributions financières des partenaires de ces institutions qui souhaitent encourager de façon particulière leur développement.

Fonds ENAP

Au 30 avril 2019, l'actif net du Fonds ENAP s'élevait à 1 761 348 \$ et était constitué de :

Dons capitalisés :	1 076 828 \$
Chaires :	77 219 \$
Gains non matérialisés :	139 218 \$
Surplus libre :	468 083 \$

Fonds TÉLUQ

Au 30 avril 2019, l'actif net du Fonds TÉLUQ s'élevait à 1 244 071 \$ et était constitué de :

Dons capitalisés :	1 037 668 \$
Gains non matérialisés :	78 702 \$
Surplus libre :	127 702 \$

BOURSIÈRES ET BOURSIERS

de la Fondation de l'Université du Québec en 2018-2019¹

AUTOMNE 2018

► BOURSES DE SITUATION FINANCIÈRE PRÉCAIRE FRANÇOIS ARMAND MATHIEU POUR ÉTUDIANT DE PREMIÈRE GÉNÉRATION

Isabelle Brault	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en travail social	2 500 \$
Julie Charette	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en art dramatique	2 500 \$
Véronique Fournier	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en sciences comptables	2 500 \$
Fatma Kharrat	Institut national de la recherche scientifique Maîtrise en sciences expérimentales de la santé	2 500 \$
Sophie Lamontagne	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en arts visuels et médiatiques	2 500 \$
Catherine Lavoie	Université du Québec en Outaouais Baccalauréat en éducation préscolaire et en enseignement primaire	2 500 \$
Marie-Hélène Roch	Institut national de la recherche scientifique Maîtrise en études urbaines	2 500 \$
Sylvie Roy	Université du Québec à Montréal Maîtrise en communication	2 500 \$
Mylène Thériault	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en communication, politique et société	2 500 \$
Warsame Isman Zakaria	Université du Québec en Outaouais Baccalauréat en informatique	2 500 \$

► BOURSES FONDS ANONYME

Maëlle Brouillette	Université du Québec à Montréal Maîtrise en travail social	2 000 \$
Fawzia Elmestari	Université du Québec à Montréal Maîtrise ès sciences de la gestion	2 000 \$
Katrine Laliberté	Université du Québec à Trois-Rivières Doctorat continuum d'études en psychologie	2 000 \$
Élisanne Pellerin	Université du Québec à Montréal Doctorat en sciences politiques	2 000 \$
Virginie Robert	Université du Québec à Montréal Maîtrise en droit du travail	2 000 \$

¹ Excluant les bourses remises par l'ENAP et la TÉLUQ à partir de leurs fonds spécifiques.

**» BOURSES DE LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC –
SITUATION FINANCIÈRE PRÉCAIRE**

Saphyr Agnant	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en enseignement de l'anglais langue seconde	2 000 \$
Raphael Archambault	Université du Québec à Trois-Rivières Doctorat en chiropratique	1 600 \$
Philippe Bédard	École de technologie supérieure Baccalauréat en génie de la production automatisée	2 000 \$
Marilyne Bélanger-Bouliga	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en chimie	2 000 \$
Jessica Beaudoin	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en psychologie	2 000 \$
Guillaume Bonneau	Université du Québec à Trois-Rivières Doctorat en chiropratique	2 000 \$
Philippe Bourgault	École de technologie supérieure Baccalauréat en génie électrique	2 000 \$
Sonia Florencia Demanou Fouate	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en enseignement du français langue seconde	2 000 \$
Deborah Dunn	Université du Québec à Montréal Maîtrise en danse	2 000 \$
Amélie Fournier	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en psychologie	2 000 \$
Marc-André Lapointe	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en urbanisme	2 000 \$
Andréanne Leclerc	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en sexologie	2 000 \$
Gabrielle Mailhot-Côté	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en gestion et design de mode	2 000 \$
Tania Marcil	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en loisir, culture et tourisme	2 000 \$
Kevin Morin	École de technologie supérieure Baccalauréat en génie de la construction	2 000 \$
Haythem Rhayem	Université du Québec en Outaouais Baccalauréat en sciences infirmières	2 000 \$
Marc-Antoine Roy	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en génie industriel	2 000 \$

**» BOURSES DES EMPLOYÉS DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC (SIÈGE SOCIAL)
POUR LES ÉTUDIANTS DE PREMIÈRE GÉNÉRATION**

Maude Beauregard	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en travail social	2 000 \$
-------------------------	---	-----------------

➤ BOURSES DE LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC – RESPONSABILITÉS FAMILIALES

Pascale Gauthier	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en éducation préscolaire et en enseignement primaire	2 000 \$
Jade Guilbert	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en éducation préscolaire et en enseignement primaire	2 000 \$
Marianne Homier	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en éducation préscolaire et en enseignement primaire	2 000 \$
Josée Lambert	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en pratique sage-femme	2 000 \$
Cindy Landry	Université du Québec en Outaouais Baccalauréat en psychoéducation	2 000 \$
Danaë Larivière-Bastien	Université du Québec en Outaouais Baccalauréat en psychologie	2 000 \$
Camille Poulin-Riopel	Université du Québec à Montréal Baccalauréat d'enseignement en formation professionnelle et technique	2 000 \$
Kathy Vincent	Université du Québec à Chicoutimi Baccalauréat en éducation préscolaire et en enseignement primaire	2 000 \$

➤ BOURSE DES RETRAITÉS DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC (SIÈGE SOCIAL)

Karine Tremblay	Université du Québec en Outaouais Maîtrise en travail social	2 000 \$
------------------------	---	----------

➤ BOURSE COMMÉMORATIVE YVES-BENOÎT

Nicolas Germain-Marchand	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en traduction	2 000 \$
---------------------------------	---	----------

➤ BOURSES DE LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC POUR ÉTUDIANTS À TEMPS PARTIEL

Mina Ben-Najim	Université du Québec à Montréal Maîtrise en enseignement au secondaire, option mathématiques	525 \$
Stéphanie Benoit-Martin	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en éducation préscolaire et en enseignement primaire	450 \$
Dalila Boussetta	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en informatique et génie logiciel	1 375 \$
Évelyne Laure Ekosso	Université du Québec en Outaouais Baccalauréat en sciences comptables	300 \$

**BOURSES D'EXCELLENCE FRANÇOIS ARMAND MATHIEU
POUR ÉTUDIANT DE PREMIÈRE GÉNÉRATION**

Christina Maïna Albert	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en communication (relations humaines)	2 500 \$
Clémence Bideaux	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en études françaises (langues et études littéraires)	2 500 \$
Geneviève Côté	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en sexologie	2 500 \$
Jannie-Lee Cyr	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en sciences comptables	2 500 \$
Julien Dalpé	Université du Québec à Montréal Doctorat en psychologie	2 500 \$
Rose-Anne Gouin	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en études françaises	2 500 \$
Sébastien Houle	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en communication sociale	2 500 \$
Annie-Pier Labbé	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en psychologie	2 500 \$
Marie-Hélène Nadeau	Université du Québec à Trois-Rivières Maîtrise en lettres (avec mémoire)	2 500 \$
Marie-Pierre Poulin	Université du Québec à Rimouski Baccalauréat en biologie	2 500 \$
Fanie St-Jean Miron	Université du Québec à Montréal Maîtrise en kinanthropologie	2 500 \$
Ariane Villemure	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en sciences comptables	2 500 \$

➤ BOURSES D'EXCELLENCE DE LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

Magaly Albert	Université du Québec à Rimouski Baccalauréat en sciences infirmières	2 000 \$
Megan Bédard	Université du Québec à Montréal Doctorat en sémiologie	2 000 \$
Diane Bouthillier	Université du Québec à Montréal Maîtrise en éducation et formation spécialisée	2 000 \$
Léa Castonguay	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en arts visuels et médiatiques	2 000 \$
Benjamin Corbeil	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en sciences comptables	2 000 \$
Pier-Alexandre Désilets	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en sciences comptables	2 000 \$
Élise Deschênes	Université du Québec à Rimouski Baccalauréat en biologie	2 000 \$
Philippe Gauvin	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en éducation préscolaire et en enseignement primaire	2 000 \$
Ève Grenier	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en urbanisme	2 000 \$
Daniel Harrisson-Dugas	Université du Québec à Trois-Rivières Maîtrise en lettres	2 000 \$
Gabrielle Jalbert	Université du Québec à Chicoutimi Baccalauréat en psychologie	2 000 \$
Mireille Jean	Université du Québec à Chicoutimi Baccalauréat en psychologie	2 000 \$
Brigitte Léveillé	Université du Québec à Chicoutimi Baccalauréat en études littéraires françaises	2 000 \$
Mariane Lamarre	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en linguistique	2 000 \$
Isabelle Martineau-Crête	Université du Québec à Trois-Rivières Maîtrise en psychoéducation	2 000 \$
Jonathan Mercier	Université du Québec à Rimouski Baccalauréat en sciences comptables	2 000 \$
Adam Robaczewski	Université du Québec à Chicoutimi Baccalauréat en psychologie	2 000 \$

➤ BOURSES DE RETOUR AUX ÉTUDES DE LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

Jérémie Caron	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en philosophie	2 000 \$
Luc-André Jolivet	Université du Québec à Montréal Maîtrise en génie logiciel	2 000 \$
Samuel Lachance	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en communication	2 000 \$
Anne Sabourin	Université du Québec à Montréal Doctorat en études et pratiques des arts	2 000 \$
Élisabeth Senay	Université du Québec à Montréal Maîtrise en théâtre	2 000 \$

» BOURSES D'EXCELLENCE DES PRESSES DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

Catherine Charette	Université du Québec à Montréal Maîtrise en éducation, profil recherche	4 000 \$
Catherine Gonthier	Université du Québec à Rimouski Maîtrise en éducation, profil recherche	4 000 \$
Roody St-Pierre	École de technologie supérieure Maîtrise en génie, énergies renouvelables et efficacité énergétique	4 000 \$

» BOURSES D'EXCELLENCE DE LA FONDATION DES JARDINS

Katerine Côté	Université du Québec à Trois-Rivières Maîtrise en administration des affaires	3 000 \$
Maxime Dufresne	Université du Québec à Trois-Rivières Maîtrise en administration des affaires	3 000 \$
Marilynn Ethier	Université du Québec à Montréal Maîtrise en finance appliquée	3 000 \$
Annie-Claude Richard	Université du Québec à Montréal Maîtrise en sciences de la gestion	3 000 \$

» BOURSES D'EXCELLENCE IA GROUPE FINANCIER

Wafa Ben Yedder	Université du Québec à Montréal Doctorat en administration comptabilité	2 000 \$
Véra-Line Montreuil	Université du Québec en Outaouais Doctorat en relations industrielles	2 000 \$

» BOURSE DE RECHERCHE DE LA FONDATION DE LA FÉDÉRATION DES ÉCOLES NORMALES DU QUÉBEC (FFEN) EN SCIENCES DE L'ÉDUCATION

Josiane Parent	Université du Québec à Rimouski Doctorat en éducation	4 000 \$
-----------------------	--	----------

» BOURSE GROUPE JEAN COUTU

Marie-Belle Ayoub	Université du Québec à Montréal Baccalauréat d'intervention en activité physique	2 000 \$
--------------------------	---	----------

» BOURSE D'EXCELLENCE RBC BANQUE ROYALE

Lamine Boumaiza	Université du Québec à Chicoutimi Doctorat en sciences de la Terre et de l'atmosphère	2 000 \$
------------------------	--	----------

» BOURSE D'EXCELLENCE GREAT-WEST, COMPAGNIE D'ASSURANCE-VIE EN SCIENCES DE L'ADMINISTRATION

Chloé Bourgault-Bourassa	Université du Québec à Trois-Rivières Baccalauréat en sciences comptables	2 000 \$
---------------------------------	--	----------

» BOURSE D'EXCELLENCE ARRONDISSEMENT SAINTE-FOY-SILLERY EN SCIENCES DE L'ÉDUCATION

Mélodie Claire Jetté	Université du Québec à Montréal Baccalauréat en arts visuels et médiatiques	2 000 \$
-----------------------------	--	----------

» BOURSE D'EXCELLENCE TETRA TECH

Vincent Laporte	École de technologie supérieure Baccalauréat en génie de la construction	2 000 \$
------------------------	---	----------

➤ **BOURSE FERNAND SANFAÇON ET FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC**

Laury Lapointe

Université du Québec à Chicoutimi
Baccalauréat en sciences comptables

2 000 \$

➤ **BOURSES D'EXCELLENCE DE LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC POUR LES ÉTUDIANTS À TEMPS PARTIEL**

Catherine Durand

Université du Québec à Montréal
Baccalauréat en psychologie

300 \$

Samuel Larouche

Université du Québec à Chicoutimi
Baccalauréat en kinésiologie

450 \$

Michel Mercier

Université du Québec à Montréal
Baccalauréat en psychologie

300 \$

François Tremblay

Université du Québec à Montréal
Baccalauréat en histoire de l'art

300 \$

DES RÉCIPENDAIRES RECONNAISSANTS

La session d'automne vient tout juste de se terminer et je tenais à prendre le temps de vous remercier pour l'octroi de la bourse de soutien pour responsabilité familiale. Lorsque j'ai appris la nouvelle, j'étais émue et particulièrement fière de la confiance que vous me témoigniez. Cela a été comme une belle tape dans le dos, confortant les choix de vie de retour aux études que j'ai effectué il y a deux ans maintenant. Je travaille énormément fort pour être en mesure d'avoir des notes à la hauteur et cette bourse me permettra, à la veille des vacances, de pouvoir offrir un temps des fêtes plus doux à mes enfants et à moi-même. Je vous écris cette dernière phrase avec des larmes de gratitude aux yeux.

Merci encore infiniment de votre confiance en moi et en mes capacités de réussite.

Camille Poulin-Riopel

Par la présente, je souhaite remercier votre organisation de m'avoir accordé la bourse d'études François Armand Mathieu. Je suis très heureuse et reconnaissante d'avoir été choisie comme récipiendaire.

Je suis présentement à la fin de mon parcours universitaire et il est parfois difficile de garder sa motivation lorsque des difficultés financières surviennent. En m'attribuant la bourse François Armand Mathieu, vous m'avez donné l'occasion d'alléger mon fardeau financier et de consacrer davantage d'efforts à ma réussite scolaire, tout en étant beaucoup moins stressée.

Merci encore d'avoir investi dans mon avenir; je ferai de mon mieux pour atteindre tous mes objectifs académiques et de carrière. J'espère un jour être capable d'aider à mon tour la Fondation de l'Université du Québec afin de redonner un peu à la communauté étudiante, comme vous l'avez fait pour moi. Ces aides sont précieuses et peuvent faire toute la différence entre continuer les études ou abandonner pour aller travailler.

Véronique Fournier

Je suis récipiendaire d'une bourse d'excellence de la Fondation Desjardins. Depuis le début de mon parcours universitaire, j'ai investi énormément de temps dans mes études en plus d'occuper des emplois à temps partiel pour payer mes droits de scolarité et malgré tout il m'a fallu m'endetter afin de pouvoir m'en acquitter. Recevoir cette bourse signifie beaucoup pour moi puisque je serai ainsi capable de rembourser une partie de ces dettes et ainsi entrer sur le marché du travail avec l'esprit plus libre. C'est immense que de sentir que mon travail est reconnu et que je mérite un tel honneur. Je me sens privilégiée de sentir que mon acharnement porte fruit et c'est pourquoi je tiens à vous remercier du fond du cœur.

Mille et un mercis,

Marilynn Ethier

Je tiens à vous remercier chaleureusement de m'attribuer l'une des bourses d'excellence décernées par la Fondation de l'Université du Québec.

Recevoir cette bourse d'études est un grand encouragement à poursuivre vers le doctorat à travers le réseau de l'Université du Québec. Pour ma part, cela aura lieu à l'Université du Québec à Trois-Rivières dès l'automne prochain et j'en suis très fière. Cette nouvelle étape m'apportera de nombreux défis qui, je suis certaine, me permettront de me connaître davantage et de continuer à me développer professionnellement.

Cette bourse me permet de me rappeler que le réseau d'établissements dans lequel j'étudie croit en moi et se montre présent pour moi. Sachez que votre geste est réellement apprécié et représente une grande fierté dans mon parcours académique et professionnel.

Votre générosité et votre engagement afin d'encourager les étudiants à poursuivre leurs rêves permettent à des étudiants comme moi de saisir les nombreuses opportunités qui nous sont offertes comme j'en faisais part dans ma lettre de présentation. Je ne saurais vous dire toute ma reconnaissance pour cette belle marque de confiance dont vous me faites part.

Au plaisir de vous rencontrer lors de la poursuite de mon parcours professionnel et de peut-être collaborer avec vous sur des projets communs.

Isabelle Martineau-Crête



475, rue du Parvis | Québec (Québec) | G1K 9H7 | Courriel : fondation@uquebec.ca | www.uquebec.ca/fondation

ISSN 1929-3585